

**Ocena**  
**dorobku oraz osiągnięć naukowych, dydaktycznych i organizacyjnych**  
**Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik w związku ze wszczęciem postępowania w**  
**sprawie nadania Jej stopnia naukowego doktora habilitowanego**  
**w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości**

**Podstawy formalne recenzji**

Podstawy prawne dla prowadzonego postępowania habilitacyjnego Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik wyznacza –art. 221 ust. 5 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. Z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.) oraz § 18 ust.

Kryteria oceny osiągnięć osoby ubiegającej się o nadanie stopnia doktora habilitowanego zostały określone w art. 219 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. Z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.).

Podstawę formalną sporządzenia recenzji stanowi pismo Prorektora ds. Nauki Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie Pana Prof. dra hab. Pawła Luli informujące mnie o powołaniu przez Radę Naukową dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości jako recenzenta w postępowaniu habilitacyjnym Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik, wszczętym 22 marca 2021 r. w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

Podstawą do przeprowadzenia oceny były następujące prace i dokumenty przesłane przez Radę Naukową Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości Szkoły Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie:

- monografia pt. „Zarządzanie jakością w aspekcie kosztowym” oraz pozostałe dołączone publikacje (które zostały wskazane przez Kandydatkę do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące znaczny wkład Autorki w rozwój określonej dyscypliny naukowej);
- autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowo-badawczych;
- kopia dokumentu (odpisu dyplomu) potwierdzającego nadanie stopnia doktora nauk ekonomicznych;



- wniosek z dnia 25 września 2020 roku o przeprowadzenie postępowania w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości;
- wykaz osiągnięć naukowych (publikacji, monografii, referatów zagranicznych);
- kopie wybranych pozostałych publikacji (cz. 1 dotycząca tematyki innowacji);
- oświadczenia o współautorstwie.

**Przekazana dokumentacja jest kompletna i wystarczająca do przeprowadzenia oceny.**

### **Podstawowe informacje o pracy naukowo-dydaktycznej Kandydatki do stopnia naukowego doktora habilitowanego**

Grażyna Paulina Wójcik ukończyła studia magisterskie w 1988 roku w zakresie mechaniki na specjalności systemy i urządzenia energetyczne na Wydziale Mechanicznym Energetyki i Lotnictwa Politechniki Warszawskiej.

W 2009 roku obroniła rozprawę doktorską „Zarządzanie jakością w administracji finansów publicznych” przygotowaną pod opieką naukową prof. dra hab. inż. Stanisława Tkaczyka. Recenzentami tej dysertacji byli dr hab. inż. Tadeusz Hieronim Waściński, prof. SGGW i dr hab. inż. Jan Bagiński, prof. PW.

W tym samym roku została zatrudniona na stanowisku adiunkta w Katedrze Organizacji i Inżynierii Produkcji na Wydziale Inżynierii Produkcji w Szkole Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, gdzie pracowała do 2015 roku.

W latach 2010-2015 pracowała na stanowisku zastępcy dyrektora w Biurze Auditów Wewnętrznych w Urzędzie miasta stołecznego Warszawa.

Od 2018 roku prowadzi działalność gospodarczą -Grażyna Wójcik Inspektor Ochrony Danych.

**Opinia dotycząca pt. „Zarządzanie jakością w aspekcie kosztowym” jako osiągnięcia naukowego w rozumieniu art. 219 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. Z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.)**

Osiągnięciem naukowym wskazanym przez Habilitantkę jest monografia pt. „Zarządzanie jakością w aspekcie kosztowym”, wskazana przez Kandydatkę do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące znaczny wkład Autorki w rozwój określonej dyscypliny naukowej.

Pozycja zwarta pt. „Zarządzanie jakością w aspekcie kosztowym” została opublikowana nakładem wydawnictwa CeDeWu (Warszawa 2020). Recenzentami wydawniczymi byli Prof. dr hab. inż. Stanisław Tkaczyk z Wyższej Szkoły Logistyki w Poznaniu i dr hab. inż. Marek Roszak, prof. Politechniki Śląskiej.

Opracowanie to liczy 255 stron i składa się z pięciu rozdziałów poprzedzonych wstępem oraz z podsumowania.

Uzasadniając we wstępie podjęcie tematu Habilitantka wskazała na potrzebę uzupełnienia luki w literaturze z pogranicza ekonomii i zarządzania dotyczącej współcześnie rozumianych kosztów jakości.

Celem monografii było przedstawienie, rozwinięcie i usystematyzowanie problematyki kosztów jakości w ujęciu ekonomiczno-zarządczym jakości, zarządzania jakością z uwzględnieniem kryterium wartości oraz badań i eksplikacji Autorki.

**Słabością opracowania jest brak rozwinięcia założeń metodycznych dysertacji poprzez cele szczegółowe, pytania badawcze, a także tezy/hipotezy.**

**W rozdziale pierwszym** Dr inż. Grażyna Paulina Wójcik na podstawie analizy literatury przedmiotu podjęła dosyć udaną próbę określenia roli marketingu i jakości w kreowaniu wartości dla klienta. Swoje dywagacje rozpoczęła od określenia różnic pomiędzy procesami kreującymi wartość a działaniami nietworzącymi wartości, mogącymi generować marnotrawstwo, które przyczyną są niezgodności z wymaganiami jakościowymi. Autorka słusznie wskazuje, iż wartość dla klienta nie stanowi tylko sam wyrób, lecz suma korzyści, którą potencjalnie może on otrzymać. Tę część opracowania kończą prezentacje modeli kosztów jakości. Habilitantka skoncentrowała się na przedstawieniu:

- modelu kosztów jakości Jurana,
- modelu kosztów jakości Schneidermana,
- futurystycznego -modelu kosztów jakości oraz
- modelu kosztów jakości opartych na działaniach.



**W rozdziale kolejnym** Habilitantka podjęła próbę opisanie koncepcji i metod zarządzania kosztami jakości. Swoje rozważania odniosła m.in. do:

- cyklu ciągłego doskonalenia (PDCA),
- Total Quality Management (TQM),
- Quality Function Deployment (QFD),
- Failure Mode and Effect Analysis (EFEM),
- metodyki Six Sigma,
- Statistical Process Control (SPC),
- wybranych elementów Toyota Production System (jak 5S, czy Just in Time).

Kontynuując swoje rozważania Dr inż. Grażyna Paulina Wójcik podjęła także próbę adaptacji technik/ narzędzi ujętych w standardzie ISO 9004-4:1993 Quality management and quality system elements — Part 4: Guidelines for quality improvement w celu identyfikacji i określania kosztów jakości. W tym celu zaprezentowała takie techniki jak: klasyczne/ tradycyjne techniki/narzędzia doskonalenia (histogram, schemat blokowy, arkusz kontrolny, formularz zbierania danych, diagram Pareto-Lorenza, diagram Ishikawy, karty kontrolne, diagram korelacji) oraz nowe techniki/narzędzia (diagram relacji, diagram strzałkowy, diagram pokrewieństwa, diagram macierzowy, diagram systematyki/ diagram drzewa, diagram programowania procesu decyzyjnego).

Kończąc tę część pracy Autorka próbowała określić ogólne kierunki zarządzania kosztami jakości.

**W rozdziale trzecim** Habilitantka skoncentrowała się na ekonomiczno-zarządczych aspektach kosztów jakości. Na uwagę zasługuje przedstawiona przez Nią metodyka rachunku kosztów jakości oraz próba wyjaśnienia celów analizy kosztów jakości. Prowadząc rozważania na temat analizy kosztów jakości stosuje jednak błędną terminologię (na stronach 120-122), gdyż myli mierniki (metody/techniki pomiaru) ze wskaźnikami (którymi są realne wartości, takie jak cele, czy wyniki/ rezultaty).

W następnym rozdziale Dr inż. Grażyna Paulina Wójcik wykorzystując metodykę opisanych w rozdziale drugim zarówno klasycznych/ tradycyjnych, jak i nowych technik/narzędzi doskonalenia przedstawiła na przykładach wybranych przedsiębiorstw analizy kosztów jakości. Analizy te można uznać za warstwę empiryczną rozprawy. Habilitantka przeprowadziła analizę kosztów jakości wykorzystując:

- histogram (opierając się na przykładzie przedsiębiorstwa KAS Catering),
- schemat blokowy (opierając się na przykładzie przedsiębiorstwa kosmetycznego INGLOT),

- arkusz kontrolny/formularz zbierania danych (opierając się na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego),
- diagram Pareto-Lorenza (opierając się na przykładzie L'Oreal Polska),
- diagram Ishikawy, (opierając się na przykładach przedsiębiorstw New Case Holland Polska oraz Solid Security).
- karty kontrolne (opierając się na przykładach gospodarstwa rolnego położonego w województwie podlaskim w powiecie wysokomazowieckim oraz przedsiębiorstwa produkcyjnego Shorewood Poland),
- diagram korelacji (opierając się na przykładzie palarni kawy Java Coffee Company Sp. z o.o.),
- diagram relacji (opierając się na przykładzie Jeronimo Martins Polska S.A.),
- diagram strzałkowy (opierając się na przykładzie przedsiębiorstwa Ostoja Karlików),
- diagram pokrewieństwa (opierając się na przykładzie Grupy Go Sport),
- diagram macierzowy (opierając się na przykładzie Okręgowej Spółdzielni Mleczarskiej w Kosowie Lackim),
- diagram systematyki/ diagram drzewa (opierając się na przykładzie Euro Bank S.A.),
- diagram programowania procesu decyzyjnego (opierając się na przykładzie Fabryki Plastików Gliwice Sp. z o.o.).

W końcowej części tego rozdziału Dr inż. Grażyna Paulina Wójcik w sposób nader ogólny opisała rolę koncepcji Six Sigma jako narzędzia optymalizacji kosztów jakości, które umożliwiają redukcję kosztów jakości, usprawniającą procesy poprzez skracanie czasu cykli ich realizacji, jak również rolę metod i technik służących do identyfikacji/ oceny/ ryzyka (ujętych w standardzie ISO 31010 Zarządzanie ryzykiem - Techniki oceny ryzyka) w analizie kosztów jakości.

W ostatnim rozdziale Habilitantka zaprezentowała autorski model zarządzania kosztami jakości w organizacji. Opracowany w monografii model zarządzania kosztami jakości w organizacji uwzględnia takie elementy, jak:

- współdziałanie zasobów ludzkich i materialnych danej organizacji dla jak najbardziej skutecznego osiągnięcia określonych celów, za które najczęściej uznaje się: zadowolenie klienta, zysk organizacji i satysfakcję pracowników,
- kształtowanie i utrzymanie w pracownikach projakościowej świadomości i postawy całkowitego zaangażowania się w sprawy kosztów jakości organizacji,



-sposób zarządzania dla poprawy efektywności, elastyczności i konkurencyjności organizacji, który obejmuje całą organizację, wszystkie poziomy i pionowy, każdą jednostkę, każdego pracownika.

Zaproponowany model zarządzania kosztami jakości w organizacji opiera się na trzech dosyć ogólnych podstawowych elementach: systemie zarządzania jakością, zasobach (ludzkich i materialnych) oraz metodach zarządzania kosztami jakości. Zdaniem Autorki elementy modelu powinny funkcjonować w środowisku, którego uczestnicy charakteryzują się: kulturą, wolą komunikowania się ze sobą oraz zaangażowaniem i możliwościami twórczymi. Wszystkie działania organizacji ukierunkowane na wymagania klienta są realizowane poprzez procesy związane z kształtowaniem jakości usług oraz współpracą z klientami w aspekcie optymalizacji kosztów jakości.

### **Opinia dotycząca pozostałych dołączonych publikacji wskazanych przez Dr inż. Grażynę Paulinę Wójcik jako osiągnięcie naukowe będące podstawą o ubieganie się o stopień doktora habilitowanego**

Do dokumentacji będącej podstawą oceny awansowej Dr inż. Grażyna Wójcik dołączyła wykaz wybranych publikacji złożony z 15 artykułów oraz rozdziałów w monografiach wydanych w latach 2009-2017. W autoreferacie brak jest jednak wyjaśnień dotyczących tematycznego powiązania tych publikacji, jak również dołączony ich wykaz nie został sporządzony chronologicznie. Przeważającą tematyką w tym zestawieniu jest zarządzanie w sektorze energetycznym (9 publikacji), zarządzanie jakością (3 publikacje) oraz zarządzanie ryzykiem (2 publikacje). Ponadto w publikacjach tych pojawiają się też wątki dotyczących takich zagadnień jak: kooperacja, zarządzanie informacją, zarządzanie relacjami z klientami, zarządzanie zmianami, zrównoważony rozwój, systemy motywacyjne, podejście procesowe, czy zarządzanie strategiczne.

W skład dołączonego przez Habilitantkę wykazu wybranych publikacji wchodziły:

1. Współautorski artykuł pt. „Quality management in Polish health care institutions” wydany w International Journal of Business and Public Administration w 2011 roku. Tekst prezentuje wyniki empirycznego badania satysfakcji pacjentów w trzech placówkach szpitalnych województwa śląskiego. Na podstawie wyników badań ankietowych, w których uczestniczyło 1156 pacjentów przeanalizowano wybrane aspekty zadowolenia pacjentów.
2. Artykuł pt. „Quality Management in SI in Tax Offices” wydany w czasopiśmie Polish Journal of Environmental Studies w 2009 roku. Autorka przedstawia w nim problematykę

zarządzania jakością systemów informacyjnych na przykładzie urzędów podatkowych. W szczególności swoje rozważania skoncentrowała na planowaniu zarządzania jakością z uwzględnieniem koncepcji zarządzania projektami.

3. Rozdział pt. „A power enterprise facing contemporary challenges in the management process” zawarty w monografii wydanej nakładem Wydawnictwo Studio Emka w 2012 roku. Tekst prezentuje rozważania dotyczące wdrażania strategii w przedsiębiorstwach sektora energetycznego.
4. Rozdział pt. „The role of co-opetition in the modern world of business in Poland and in the world” zawarty w monografii wydanej nakładem Uniwersytetu Przyrodniczo-Humanistycznego w Siedlcach w 2011 roku dotyczy roli kooperacji we współczesnej gospodarce zarówno krajowej, jak i światowej.
5. Artykuł pt. „System for supporting opinions on connections for a wind farm” zamieszczony w materiałach konferencyjnych Studies & Proceedings of Polish Association for Knowledge Management w 2011 roku obejmuje studium przypadku systemu informacyjnego służącego monitorowaniu wpływu turbin wiatrowych na sieć energetyczną i zarządzaniu ich pracą.
6. Rozdział pt. „Risk management in time of energy uncertainty” zawarty w monografii wydanej nakładem Wydawnictwo Studio Emka w 2011 roku przedstawia problematykę zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach sektora energetycznego.
7. Artykuł pt. „Systemy zarządzania oparte na kryterium jakości w energetyce” zawarty w czasopiśmie Zarządzanie i Finanse w 2012 roku prezentuje wdrażanie narzędzi doskonalenia skuteczności i efektywności procesów w przedsiębiorstwach sektora energetycznego.
8. Artykuł pt. „Zarządzanie relacjami z klientami jako czynnik przewagi konkurencyjnej w energetyce” wydany w Pracach Naukowych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w 2011 prezentuje możliwości wykorzystania koncepcji budowania relacji z klientami jako narzędzia budowania przewagi konkurencyjnej w sektorze energetycznym.
9. Rozdział pt. „Zarządzanie zmianą głównym czynnikiem wpływającym na utrzymanie pozycji firmy energetycznej na rynku” w monografii wydanej przez UMCS prezentuje na tle koncepcji zarządzania zmianą studium przypadku przedsiębiorstwa sektora energetycznego.
10. Rozdział pt. „Wpływ kryzysu na funkcjonowanie zakładów energetycznych” w monografii wydanej nakładem Vizja Press & It w 2010 roku przedstawia specyfikę funkcjonowania przedsiębiorstw polskich energetycznych. w latach kryzysu 2008-2009.

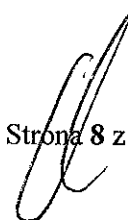
11. Rozdział pt. „Innowacje oparte na zasadach zrównoważonego rozwoju w energetyce” w monografii opublikowanej przez Studio Emka w 2010 roku. Tekst obrazuje istotne znaczenie innowacji dla zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw sektora energetycznego.
12. Rozdział pt. „Przedsiębiorczość, kreatywność, zdolność do uczenia się źródłem wzrostu konkurencyjności przedsiębiorstw” w monografii opublikowanej przez Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego w 2014 roku wskazuje na relacje pomiędzy zdolnością do podnoszenia kompetencji a kreatywnością i przedsiębiorczością. Pracowników.
13. Rozdział pt. „The principles of assurance on risk management in energetic sector” w monografii wydanej nakładem Vizja Press & It w 2010 roku prezentuje zasady i specyfikę wdrażania koncepcji zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach sektora energetycznego.
14. Artykuł pt. „Wybrane aspekty podejścia procesowego w zarządzaniu organizacją” zawarty w Zeszycie nr 2 Serii „Zarządzanie procesami w teorii i w praktyce” z 2016 roku ukazuje procesowe podejście do zarządzania w kontekście systemów jakości zgodnych z wymaganiami normy ISO 9001.
15. Rozdział „The analysis of key elements for incentive systems to determine firm success” w monografii wydanej przez Nova Science Publishers w 2017 roku w Stanach Zjednoczonych przedstawia na bazie analizy 13 przedsiębiorstw relacje pomiędzy systemami motywacyjnymi a sukcesem organizacji.

Należy stwierdzić, iż zakres tematyczny tych artykułów jest nader zróżnicowany, tak pod względem tematycznym, jak i koncepcyjno-badawczo-analitycznym. Nie są one ściśle zbieżne z tematyką monografii pt. „Zarządzanie jakością w aspekcie kosztowym”. W sześciu publikacjach przedstawiono wyniki badań empirycznych opartych na studiach przypadków oraz na badaniach ankietowych lub też na podstawie analizy dokumentacji (danych statystycznych). Pozostałe dziewięć publikacji, które mają raczej charakter przeglądowy.

### **Opinia na temat pozostałego dorobku naukowego Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik**

Na pozostały dorobek Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik po uzyskaniu stopnia naukowego doktora składają się:

- autorstwo 2 monografii (wydanych przez Difin i Dom Wydawniczy ELIPSA);
- współautorstwo 2 monografii (wydanych przez Difin i Economicus);





-6 autorskich i współautorskich artykułów napisanych w języku angielskim (które wg deklaracji Habilitantki miałyby być publikacjami w czasopiśmie wyróżnionym w Journal Citation Reports, jak Journal of Business and Public Administration, Advanced Research in Engineering Sciences, Journal of Food Engineering, International Journal Business Performance Management);

-27 autorskich i współautorskich artykułów (napisanych w języku polskim lub angielskim) w czasopiśmie (w większości zaliczanych do naukowych<sup>1</sup> jak Problemy Jakości, Rynek Energii, Agricultural Engineering, Acta Innovations, E-mentor, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Journal of Power Technologies, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Journal of Management and Financial Sciences, Master of Business Administration, Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa);

-25 rozdziałów w monografiach (napisanych w języku angielskim) opublikowanych w wydawnictwach zagranicznych (Nova Science Publishers, Inc. w Stanach Zjednoczonych, czy ST EF92 Technology Ltd. w Bułgarii) i w polskich (jak Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Uniwersytet Szczeciński, Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny w Siedlcach, Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, Wydawnictwo Studia Emka, Warsaw Vizja Press & It);

-26 rozdziałów w monografiach lub podręcznikach akademickich (napisanych w języku polskim) opublikowanych w wydawnictwach takich jak: Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Difin, Wydawnictwo Studia Emka Warsaw Vizja Press & It).

**Należy stwierdzić, iż dorobek publikacyjny Dr inż. Grażyny Wójcik po uzyskaniu przez Nią stopnia naukowego doktora zarówno pod względem ilościowym, jest wystarczający do ubiegania się o stopień naukowy doktora habilitowanego, aczkolwiek jest on rozbieżny tematycznie i obejmuje takie zagadnienia badawcze, jak:**

**-narzędzia zarządzania jakością (podejście procesowe koszty jakości, Six Sigma, Lean Management),**

**-zarządzanie w sektorze publicznym (w administracji, opiece zdrowotnej),**

**-surowce energetyczne i funkcjonowanie przedsiębiorstw w sektorze energetycznym,**

**-restrukturyzacja przedsiębiorstw.**

---

<sup>1</sup> Aktualnie niektóre z tych czasopism nie są przypisane do dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości, jak Rynek Energii, Agricultural Engineering, Journal of Power Technologies



Po uzyskaniu stopnia doktora Habilitantka wzięła czynny udział w 5 konferencjach międzynarodowych (w Austrii, Bułgarii, Republice Czeskiej ora w Stanach Zjednoczonych) wygłaszając referaty.

### **Opinia na temat udziału Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik w badawczych**

Kandydatka do stopnia doktora habilitowanego po uzyskaniu stopnia naukowego doktora uczestniczyła w latach 2012-2013 w trzech stażach naukowo-badawczych w:

- Agencji Ochrony Środowiska EKOPARK,
- Instytucie Analiz im. Karola Gaussa,
- Narodowej Agencji Poszanowania Energii

W okresie 2012-2013 w ramach Projektu Naukowcy dla gospodarki Mazowsza przeprowadziła analizę wyboru lokalizacji dla instalacji recyklingu organicznego odpadów biodegradowalnych przygotowaną na potrzeby Małych i Średnich Przedsiębiorstw (MŚP) opartej na segregowanej frakcji biodegradowalnej (BIO) odpadów komunalnych do produkcji energii na przykładzie wybranego powiatu w województwie mazowieckim.

Od 2011 do 2015 roku pełniła funkcję kierownika jakości w Ministerstwie Finansów w projekcie EMCS dot. Systemu Przemieszczania oraz Nadzoru Wyrobów Akcyzowych EMCS PL (Excise Movement and Control System) wykorzystywanego do przemieszczania wyrobów akcyzowych (wyrobów energetycznych, napojów alkoholowych, wyrobów tytoniowych) w procedurze zawieszenia poboru akcyzy (bez zapłaconego podatku akcyzowego).

### **Ocena osiągnięć dydaktycznych, popularyzacji nauki, a także osiągnięć organizacyjnych Habilitantki**

Dr inż. Grażyna Paulina Wójcik jest doświadczonym nauczycielem akademickim. Była zaangażowana w realizację procesów dydaktycznych w Szkole Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie. Prowadziła zajęcia dydaktyczne z takich przedmiotów jak: zarządzanie strategiczne, zintegrowane systemy zarządzania, zarządzanie kosztami jakości, audyt wewnętrzny w jednostkach organizacyjnych, analiza finansowa, organizacja i ekonomika produkcji, rachunek kosztów, podstawy zarządzania.

## **Konkluzja**

Po zapoznaniu się z dorobkiem naukowym Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik stwierdzam, że całokształt Jej dorobku naukowego, w tym przede wszystkim monografia pt. „Zarządzanie jakością w aspekcie kosztowym” (wskazana przez Kandydatkę do stopnia doktora habilitowanego jako osiągnięcie naukowe, uzyskane po otrzymaniu stopnia doktora, stanowiące wkład Autorki w rozwój określonej dyscypliny naukowej) mimo wielu wątpliwości zasługuje na pozytywną ocenę.

Ocena pozostałego dorobku publikacyjnego i naukowego Habilitantki jest również pozytywna.

Uważam, że Jej dorobek spełnia wymogi zawarte w ustawie z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. Z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.). Dlatego mimo wspomnianych wątpliwości popieram wniosek Dr inż. Grażyny Pauliny Wójcik o nadanie Jej stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

Łódź, 25.04.2021 r.

